

# 北京大学企业管理与创新思维实战研修班

审批编号：北大培训 20240103 号

## 课程背景

党的二十大以后，伟大的祖国迈入了新时代，中国和世界正在面临着百年未有之大变局！中国社会的各行各业也即将翻开新的篇章！

商之大者，为国为民。面对未来产业结构与市场竞争格局的激烈变化，中国企业只有不断随经济变化梳理自己的商业模式，以全新的商业视角与管理思路，应对新时期下的商业变革、突破与可持续发展。企业未来唯一持久的竞争优势，就是具备比竞争对手更快速的学习能力和创新能力！把握趋势，建构优势，管理创新，系统提升！

## 课程特色

**名师云集：**汇集高校著名教授、管理专家、实战精英、国学大师、知名企业家。

高视野、重实战、案例教学。学员有机会与专家、大师和行业精英零距离研讨， 解决实际问题。

**课程设置：**紧扣当前的经济形势，以及企业应该采取的整体对策，结合领导者应具备的综合素质提升，既相对独立，又浑然一体，服务于企业家的针对性需求。

**高端平台：**北大平台，拓展建立优秀人脉资源，商场实战以学会友，尊享人生广交天下精英。

**资源共享：**整合全国各地精英同学资源，终身受益，为同学们打造一个高质量，高层次的学习交流圈。

## 招生对象

企业管理者、部门经理、希望提升企业战略管理能力的 CEO

## 课程设置

## 模块一：人力资源管理

工作设计与职位分析  
绩效管理考核  
薪酬管理  
人员招聘与选拔  
培训与人力资源开发  
职业生涯设计与职业发展  
战略人力资源管理

## 模块二：管理赋能

焦点解决式沟通与赋能管理  
管理心理学—高效焦点解决 SF+领导力提升  
现代管理者“高效焦点解决”思维  
现代管理者“高效焦点解决”流程  
高效焦点解决“激励心态”成果化  
高效焦点解决“团队建设”成果化  
高效焦点解决“业绩提升”成果化

## 模块三：企业管理

高绩效团队建设与执行力打造  
高绩效团队建设和管理  
九型人格与团队管理  
管理技能提升  
管理机制人性优先  
领导力八项修炼  
文化聚众：己欲立而立人，己欲达而达人。

## 模块四：实战营销

大客户营销与客户关系管理  
政企客户销售思维与关系维护  
高效商务谈判  
TOB 大客户开发与商务谈判  
战略市场营销  
销售规划与执行落地  
销售管理密码—打造销冠铁军  
销售业绩目标管控与团队管理

## 模块五：管理中的人际关系与健康沟通

健康关系：人际沟通三境界  
健康关系：人际沟通五雷区  
健康关系：人际沟通十大兵法  
人际冲突的概念、类型、根源、处理原则  
商务沟通与公共表达  
公共表达的道与术

模块六：国学【选修】  
国学智慧与企业文化精神  
国学精粹与管理哲学  
曾国藩修身、用人与团队管理

## 部分师资简介

王新超：北京大学光华管理学院组织与战略管理系副教授。

吕帆：北京大学艺术学博士，“口语传播”“创新思维与表达艺术”等课程主讲教师。

朱冠舟：B2B 实战讲师，中国人民大学 MBA，长江商学院 EMBA，中央企业金蝶明珠俱乐部执行会长重庆大学兼职教授、高校特约讲师。

祁娜：国家注册二级心理咨询师，清华大学心理学系“抗击疫情心理援助”资助，焦点解决短期治疗（SFBT）心理咨询师。

李佳眉：著名实战派人力资源专家。

### 【教学安排】

线下课堂教学，一次2天，共5次课程，半年内完成。

上课地址：北京大学校内、游学。

### 【证书授予】

参加全部课程学习者，由北京大学颁发该研修班结业证书，证书统一编号，北京大学网站可查。

### 【课程费用】

学费：19800元/人，其中包括培训费、学习资料、学习用品。（食宿费用学员自理）开班后因个人原因未参加培训的，相关费用不予退还。

### 【报名表】

# 北京大学企业管理与创新思维实战研修班

个人资料					
姓名		性别			
证件号码					
籍贯	省/直辖市	市	民族	政治面貌	
办公地址			邮箱		
手机			办公电话	微信号码	
单位资料					
单位创立时间	年	月	担任管理工作时间	年	月
单位名称			单位网址		
职务			技术职称		
贵单位员工总人数			亲自管辖的员工人数		
贵单位上年度总资产	(亿)人民币				
贵公司是否有培训负责人	否 / 是(请注明)姓名:		联系方式		
学籍档案材料					
◆ 两张 2 寸蓝底近照 (电子版)			◆ 身份证复印件		
◆ 两张名片			◆ 最高学历、学位证书复印件		
学费汇款:					
单位名称: 北京大学深圳研究院 开户银行: 招商银行高新园科创支行 银行账号: 755914803410301 金额: 19800/人 (培训学费) 备注: 请务必在附言栏中注明“学员姓名+培训学费”字样					
联系人: 电 话: 微 信: 邮 箱:					
本申请表为保密文件, 仅供招生委员会使用。					